

**Energimuseet**  
**CVR-nr. 69916619**

**Årsrapport 2019**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	8
Resultatopgørelse for 2019	10
Aktiver pr. 31.12.2019	11
Passiver pr. 31.12.2019	12
Noter	13

## Virksomhedsoplysninger

Energimuseet  
Bjerringbrovej 44  
8850 Bjerringbro  
CVR-nr.: 69 91 66 19  
Hjemstedskommune: Viborg

Telefon: +45 8668 4211  
Internet: [www.energimuseet.dk](http://www.energimuseet.dk)  
E-mail: [info@energimuseet.dk](mailto:info@energimuseet.dk)

### Bestyrelse

Claus Møller, formand  
Marianne Hansen  
Martin Sanderhoff  
Svend Lykkemark Christensen  
Knud Egon Poulsen  
Jacob Østergaard  
Jens Erik Pedersen  
Mette Kirkegaard Lysdahl  
Hanne Bæk Olsen

### Direktion

Teo Juel Geer

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for Energimuseet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bjerringbro, den 26.03.2020

### Direktion

Teo Juel Geer

### Bestyrelse

Claus Møller  
Siemens A/S  
Formand

Martin Sanderhoff  
Viborg Kommune

Hanne Bæk Olsen  
Gudenaacentralen

Svend Lykkemark Christensen  
Dansk Energi

Marianne Hansen  
Energinet

Jens Erik Pedersen  
Ørsted

Knud Egon Poulsen  
Dansk El-Forbund

Mette Kirkegaard Lysdahl  
Grundfos

Jacob Østergaard  
Danmarks Tekniske Universitet

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til bestyrelsen for Energimuseet

#### Revisionspåtegning på årsregnskabet

##### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Energimuseet for regnskabsåret 01.01. - 31.12.2019, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bilag 1 til Bekendtgørelse om museer m.v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2019 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01. - 31.12.2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser.

##### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet af 21.12.2010. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af virksomheden i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

##### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Der er ikke foretaget revision af de i resultatopgørelsen anførte budgetter for 2019, og vi kan derfor ikke udtale os herom.

##### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

##### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisions-

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

skik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisions-skik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisions-handlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilside-sættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisions-handlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabs-mæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kolding, den 26.03.2020

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Per Schøtt  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 28663

## Ledelsesberetning

### Mission

Energimuseet er Danmarks eneste statsanerkendte energimuseum. Vi forsker i og formidler viden om danskernes energiforbrug gennem tiderne og via vores udstillinger og formidling anviser vi, hvordan vi i Danmark kan gennemføre en omstilling af vores energisektor og vores samfund, der kan føre til CO<sub>2</sub> neutralitet i fremtiden.

Energimuseet er ikke politisk, men alligevel vedvarende debatskabende, fordi vi tror på, at den hurtigst mulige omstilling er den bedste for kloden og menneskene. Vores formidling er positiv og skarp på vores kerneområder og blød og imødekommende på alle andre områder.

Vores tilgang er altid;

*”Se, hvad man kan opnå, hvis man gør således....”, fremfor; ”Det er nødvendigt at gøre således ellers....”*

### Energimuseet er oplevelses- og formidlingscenter for:

- Folkeskoler – primært 4-9 klassetrin
- Ungdomsuddannelser
- Efterskoler og Højskoler
- Videregående uddannelser
- Virksomheder – særligt inden for energisektoren
- Virksomheder, der trænger til inspiration om den grønne omstilling
- Familier med børn
- Energiinteresserede mennesker

### Organisationen frem i mod 2024

I den tidligere strategiplan, der rakte frem til 2018 var der nævnt en række funktioner, som museet skal varetage på et anderledes niveau end tidligere og anvist, hvordan dette skulle gøres. I 2019, som denne ledelsesberetning omhandler, var der ikke en egentlig strategiplan for museet. Museet fik ny direktør i november måned og var i en periode på omkring fire måneder uden direktør. 2019 var således på mange måder et år, hvor museet holdt retningen uden væsentlige strategiske beslutninger.

Strategiplanen for 2020-2024 tager udgangspunkt i, at museet har det antal kerneansatte, der er nødvendige for at kunne håndtere mellem 45.000 – 75.000 besøgende på årlig basis. Der er naturligvis brug for flere hænder og stemmer, når antallet af besøgende stiger. Der er også brug for flere hænder til opbygning af nye attraktioner og mere udstyr kræver mere vedligehold.

Det øgede behov for bemanning og behovet for specialydelser omkring markedsføring, it, udvikling af nye attraktioner og drift skal primært løses ved at ansætte folk på konsulentbasis eller timebasis. Der er således ikke planer om at føje nye funktioner til museet, men i stedet satse på mere synlighed og mere attraktionsværdi.



## Ledelsesberetning

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets regnskab viser et overskud på 277.313 kr. ud af indtægter på 12.620.324 kr. Resultatet er tilfredsstillende. For yderligere henvises til museets årsberetning.

### Forventninger til fremtiden

I november 2019 blev der indgået en aftale med Bjarke Ingels Group om at denne skal udarbejde oplæg til et nyt energimuseum. Oplægget skal ligge færdigt primo maj, hvorefter museet vil starte en kampagne med henblik på at rejse penge til et forprojekt, der igen skal føre frem til at bygge et nyt museum. Museet skal efter planen stå færdig i 2025, hvorfor strategiperioden for nuværende strategiplan er valgt at være på 4 år, således at denne dækker perioden frem til et eventuelt nyt museum står parat til at modtage gæster.

Frem imod 2024 forventer museet gennem nye udstillinger og flere aktiviteter at kunne tiltrække 75.000 besøgende på årsbasis. I 2020 regner vi med at 50.000 besøgende vil finde vej til Energimuseet.

Museets arbejde vil i 2020 og årene frem være fokuseret på at få visionen til at blive til virkelighed.

Corona-krisen forventes at få negativ indvirkning på museets indtægter og resultat i 2020.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Museet ejer grunde og bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 8.361 t.kr. pr. 31.12.2019, hvoraf bygninger udgør 8.306 t.kr. Hvis planerne om et nyt museum realiseres, vil der skulle tages stilling til i hvor høj grad de eksisterende bygninger fortsat skal anvendes – enten som selvstændige bygninger eller som en del af det nye museum. Den fremtidige anvendelse vil afgøre, hvor vidt der regnskabsmæssigt skal ske nedskrivning af bygningernes regnskabsmæssige værdier i forbindelse med det nye museum.

Det er endnu ikke besluttet at bygge et nyt museum, og hvis det sker, er det også uklart i hvilket omfang de eksisterende bygninger vil blive anvendt. På den baggrund kan de regnskabsmæssige konsekvenser ikke vurderes med tilstrækkelig sikkerhed endnu. Derfor er der ikke foretaget reguleringer til de regnskabsmæssige værdier og levetider i 2019, men det vurderes, at der pr. balancedagen 31.12.2019 foreligger usikkerhed omkring et eventuelt fremtidigt nedskrivningsbehov på bygningerne.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C samt tilpasset Kulturstyrelsens regnskabsmodel i bilag 1 til Bekendtgørelse om museer mv. og Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når museet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for enhver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Indtægterne omfatter driftsindtægter og alle tilskud uanset formål.

### Omkostninger

Omkostningerne omfatter driftsomkostninger samt afskrivning på museets ejendomme.

### Skat

Museet er som et offentligt tilgængeligt museum fritaget for skattepligt.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Bygninger værdiansættes til anskaffelseskost med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Grund værdiansættes til købspris inkl. handelsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:  
Bygninger: 50 år.

Der afskrives ikke på grunden.

Øvrige aktiver omkostningsføres ved anskaffelsen og indgår derfor ikke i de materielle anlægsaktiver.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede investeringsbeviser, er medtaget til anskaffelsessum, dog til børskursen pr. statusdagen, hvor denne er lavere.

#### Varebeholdning

Varebeholdningen er værdiansat til kostpris. Dog er ukurante varer nedskrevet til forventet realisationspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes med fradrag af hensættelse til tabrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af tilgodehavenderne.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Henlæggelser

Henlæggelser til større bygningsarbejder omfatter de af bestyrelsen reserverede beløb til endnu ikke udførte større bygningsarbejder.

Indestående på henlæggelseskonto samt værdipapirdepot i Nordea modsvarer årets og tidligere års henlæggelser til større bygningsarbejder inkl. renter.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

### Budget

Budget for 2019 blev vedtaget i november 2018.

## Resultatopgørelse for 2019

Note	konto	Indtægter	Regnskab 2019 kr.	Budget 2019 kr.	Regnskab 2018 kr.
	22	Personale	-	-	-
	54	Anden formidlingsvirksomhed	8.000	0	273.757
1	60	Entré	1.931.825	1.600.000	1.555.615
	72	Andre renter	1.208	-	-
2a	82	Kiosk og cafévirksomhed	1.984.009	2.400.000	2.055.623
3	90	Tilskud fra kommuner	695.210	800.000	798.684
4	91	Tilskud fra region	-	-	270.000
5	92	Ikke offentlige tilskud	5.850.828	6.200.000	6.333.787
6	96	Driftstilskud fra staten	1.911.243	1.846.000	1.928.598
7	97	Projekttilskud fra staten	238.000	-	312.000
		<b>Indtægter i alt</b>	<b>12.620.323</b>	<b>12.846.000</b>	<b>13.528.064</b>
8	22	Personale	7.203.035	7.600.000	7.878.034
	28	Lokaler - ejendomme, friarealer	594.077	950.000	730.536
	32	Samlingens forvaltning mv.	27.516	50.000	76.921
	38	Undersøgelser og erhvervelser	-	50.000	-
	44	Konservering	-	10.000	-
	50	Udstillinger (inkl. markedsføring)	1.352.966	2.900.000	1.503.083
	54	Anden formidlingsvirksomhed	150.828	250.000	184.526
8	58	Administration	1.179.693	580.000	652.318
	70	Huslejeudgifter, prioritetsrenter og -afdrag	447.598	500.000	443.501
	72	Andre renter	8.132	-	14.001
2b	82	Kiosk og cafévirksomhed	1.089.165	1.480.000	1.149.896
		<b>Udgifter i alt</b>	<b>12.053.010</b>	<b>14.370.000</b>	<b>12.632.816</b>
		<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>567.313</b>	<b>(1.524.000)</b>	<b>895.249</b>
		Afskrivning bygninger	(290.000)	(290.000)	(290.000)
		<b>Årets resultat</b>	<b>277.313</b>	<b>(1.814.000)</b>	<b>605.248</b>
		<b>Resultatdisponering:</b>			
		Overført til kapitalkontoen	277.313	(1.814.000)	605.249
		Overført til projektudvikling	-	-	-
		Overført til større bygningsarbejder	-	-	-
			<b>277.313</b>	<b>(1.814.000)</b>	<b>605.249</b>

## Aktiver pr. 31.12.2019

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Hovedbygningen	9	6.521.355	6.731.355
Udstillingshal	10	1.840.000	1.920.000
Grund		55.110	55.110
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>8.416.465</u></b>	<b><u>8.706.465</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>8.416.465</u></b>	<b><u>8.706.465</u></b>
Varebeholdning		105.534	102.794
Tilgodehavender		376.299	514.399
Periodeafgrænsningsposter		410.680	34.288
Henlæggelseskonto	11	702.038	690.929
Sparekassen Kronjylland (driftskonto)		4.204.469	4.391.263
Kassebeholdning		8.603	14.621
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>5.807.623</u></b>	<b><u>5.748.294</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>14.224.088</u></b>	<b><u>14.454.759</u></b>

**Passiver pr. 31.12.2019**

	<u>Note</u>	<u>2019 kr.</u>	<u>2018 kr.</u>
Kapitalkonto	12	12.397.815	12.120.502
Henlæggelser til større bygningsarbejder	13	702.038	690.929
Henlæggelser til projektudvikling		246.152	246.152
<b>Egenkapital</b>		<b>13.346.005</b>	<b>13.057.583</b>
Skyldig beregnede feriepenge, indefrysning		141.199	0
<b>Langfristet gældsforpligtelser</b>		<b>141.199</b>	<b>0</b>
Kreditorer og skyldige omkostninger		136.613	126.841
Skyldig moms	14	175.415	280.838
Skyldige beregnede feriepenge		397.017	487.905
Skyldige feriepenge		13.784	3.512
Skyldige lønninger		0	488.000
Skyldig fritvalgsordning		3.929	0
Skyldig ATP og AM-bidrag og A-skat		10.126	10.080
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>736.884</b>	<b>1.397.176</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>878.083</b>	<b>1.397.176</b>
<b>Passiver</b>		<b>14.224.088</b>	<b>14.454.759</b>

## Noter

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>1. Entré</b>		
Entré	1.468.244	1.212.968
Rundvisninger	<u>463.581</u>	<u>342.647</u>
	<b><u>1.931.825</u></b>	<b><u>1.555.615</u></b>

	<u>2019</u>	<u>Budget</u>	<u>2018</u>
Totalt antal besøgende	44.633	45.000	42.454

Der er gratis adgang for børn og unge under 18 år samt alle skoleelever på statsanerkendte museer.

	<u>Regnskab</u> <u>2019</u> kr.	<u>Budget</u> <u>2019</u> kr.	<u>Regnskab</u> <u>2018</u> kr.
<b>2. Kiosk og cafévirksomhed</b>			
<b>2a. Indtægter</b>			
Kiosk	216.046	200.000	224.559
Café	<u>1.767.963</u>	<u>2.200.000</u>	<u>1.831.064</u>
<b>Indtægter i alt</b>	<b><u>1.984.009</u></b>	<b><u>2.800.000</u></b>	<b><u>2.055.623</u></b>
<b>2b. Udgifter</b>			
Kiosk	132.132	80.000	134.558
Café	<u>957.033</u>	<u>1.400.000</u>	<u>1.015.338</u>
<b>Udgifter i alt</b>	<b><u>1.089.165</u></b>	<b><u>1.480.000</u></b>	<b><u>1.149.896</u></b>

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>3. Tilskud fra kommuner</b>		
Viborg Kommune, driftstilskud	684.211	673.684
Viborg Kommune, øvrige tilskud	0	125.000
Holstebro kommune, øvrige tilskud	<u>11.000</u>	<u>0</u>
	<b><u>695.211</u></b>	<b><u>798.684</u></b>

## Noter

	<u>2019</u> <u>kr.</u>	<u>2018</u> <u>kr.</u>
<b>4. Tilskud fra regionen</b>		
Region Midt – Energilab Midt	<u>0</u>	<u>270.000</u>
<b>5. Ikke offentlige tilskud/indtægter</b>		
Energinet.dk	5.633.971	5.589.956
Øvrige indtægter	<u>224.857</u>	<u>743.831</u>
	<u><b>5.858.828</b></u>	<u><b>6.333.787</b></u>
<b>6. Driftstilskud fra staten</b>		
Tilskud efter museumslovens §13a fordelt på 4 rater	<u>1.911.243</u>	<u>1.928.598</u>
<b>7. Projekttilskud fra staten</b>		
Tilskud	<u>312.000</u>	<u>238.000</u>

Der er afholdt projektudgifter i form af lønninger mv., der modsvarer tilskuddet.

## 8. Personaleudgifter

Personalekontoen omfatter for 2019 omkostninger forbundet med det fuldtidsansatte og timelønnede personale.

I hele 2018 indgår omkostninger til bogholderimæssig assistance under regnskabsposten personaleudgifter I 2019 indgår disse omkostninger under ”administration”.

	<u>kr.</u>
<b>9. Hovedbygning</b>	
Anskaffelsessum	<u>10.511.355</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2019</b>	<u><b>10.511.355</b></u>
Afskrevet tidligere år	(3.780.000)
Årets afskrivninger	<u>(210.000)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2019</b>	<u><b>(3.990.000)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>	<u><b>6.521.355</b></u>



## Noter

	<u>kr.</u>	
<b>10. Udstillingshal</b>		
Anskaffelsessum		4.000.000
<b>Anskaffelsessum 31.12.2019</b>		<b>4.000.000</b>
Afskrevet tidligere år		(2.080.000)
Årets afskrivninger		(80.000)
<b>Afskrivninger 31.12.2019</b>		<b>(2.160.000)</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2019</b>		<b>1.840.000</b>
		<u>kr.</u>
<b>11. Henlæggelseskonto</b>		
Henlæggelseskontoens midler er placeret således:		
Nordea Invest korte, anskaffelsessum 116.182 kr.		112.726
Nordea Invest mellem, anskaffelsessum 540.091 kr.		509.784
Sparekassen Kronjylland, henlæggelseskonto		79.528
		<b>702.038</b>
	<b>2019</b>	<b>2018</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Kapitalkonto</b>		
Kapitalkonto primo	12.120.502	11.515.254
Overført af årets resultat	277.313	605.248
<b>Kapitalkonto ultimo</b>	<b>12.397.815</b>	<b>12.120.502</b>

## Noter

	<u>2019</u> kr.	<u>2018</u> kr.
<b>13. Henlæggelser til større bygningsarbejder</b>		
Saldo primo	690.929	687.154
Renteindtægter	(113)	(251)
Udbytte Nordea Invest Korte	1.933	2.120
Udbytte Nordea Invest Mellem	3.036	11.537
Depotservice	0	(400)
Kursregulering og kursgevinst/tab værdipapirer	6.253	(9.231)
	<u>702.038</u>	<u>690.929</u>

## 14. Momsregistrering

Energimuseet er momsregistreret.

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Knud Egon Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-229925275819

IP: 188.114.xxx.xxx

2020-03-31 07:42:05Z

NEM ID 

## Claus Møller

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-842618122354

IP: 165.225.xxx.xxx

2020-03-31 08:13:06Z

NEM ID 

## Jens Jacob Østergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-909396666387

IP: 93.167.xxx.xxx

2020-03-31 08:31:01Z

NEM ID 

## Per Schøtt

Revisor

Serienummer: PID:9208-2002-2-695570495936

IP: 83.151.xxx.xxx

2020-03-31 09:19:34Z

NEM ID 

## Mette Kirkegaard Lysdahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-986056444133

IP: 193.3.xxx.xxx

2020-03-31 11:16:05Z

NEM ID 

## Jens Erik Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-968650107112

IP: 85.203.xxx.xxx

2020-03-31 12:44:26Z

NEM ID 

## Marianne Schønberg Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-533292930388

IP: 194.239.xxx.xxx

2020-03-31 13:24:14Z

NEM ID 

## Hanne Bæk Olsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-460254778257

IP: 178.157.xxx.xxx

2020-03-31 17:52:01Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: QQUNN-M6KGB-KT1CO-Q5KEN-NLPIU-JDSAO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Martin Sanderhoff

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-887725812677

IP: 77.213.xxx.xxx

2020-03-31 21:19:49Z

NEM ID 

## Svend Aage Lykkemark Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-866572542093

IP: 5.33.xxx.xxx

2020-04-02 09:10:56Z

NEM ID 

## Teo Juel Geer

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-658356685496

IP: 5.186.xxx.xxx

2020-04-03 07:19:08Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: QQUNN-M6KGB-KT1CO-Q5KEN-NLPIU-JDSAO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>