

**Energimuseet**  
**CVR-nr. 69916619**

**Årsrapport 2023**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Anvendt regnskabspraksis	10
Resultatopgørelse for 2023	12
Aktiver pr. 31.12.2023	13
Passiver pr. 31.12.2023	14
Noter	15

## Virksomhedsoplysninger

Energimuseet  
Bjerringbrovej 44  
8850 Bjerringbro  
CVR-nr.: 69 91 66 19  
Hjemstedskommune: Viborg

Telefon: +45 8668 4211  
Internet: [www.energimuseet.dk](http://www.energimuseet.dk)  
E-mail: [info@energimuseet.dk](mailto:info@energimuseet.dk)

### Bestyrelse

Karin Gaardsted, formand  
Merethe Kruse, næstformand  
Steffen Tofts Spiele  
Michael Poulsen  
Jens Nybo Jensen  
Mette Kirkegaard Lysdahl  
Jacob Østergaard  
Laust Holm Sø

### Direktion

Teo Juel Geer

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

## Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 for Energimuseet.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af museets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af museets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Bjerringbro, den 6. maj 2024

### Direktion

Teo Juel Geer

### Bestyrelse

Karin Gaardsted  
formand

Merethe Kruse  
Aura  
næstformand

Steffen Tofts Spiele  
OK a.m.b.a.

Michael Poulsen  
Viborg Kommune

Jens Nybo Jensen  
Ørsted

Mette Kirkegaard Lysdahl  
Grundfos

Jacob Østergaard  
Danmarks Tekniske Universitet

Laust Holm Sø  
Norlys

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen for Energimuseet

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Energimuseet for regnskabsåret 01.01. - 31.12.2023, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet samt bilag 1 til Bekendtgørelse om museer m.v.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af virksomhedens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2023 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 01.01. - 31.12.2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”. Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants’ internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold i regnskabet

Uden at modificere vores konklusion henviser vi til omtale af usikkerhed ved indregning og måling omtalt i note 11.

Der er ikke foretaget revision af det i resultatopgørelsen anførte budget for 2023, og vi kan derfor ikke udtale os herom.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere virksomhedens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere virksomheden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikker

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

hed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisions-

skik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisions-skik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om virksomhedens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at virksomheden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

## Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i årsregnskabsloven og de ovenfor nævnte bekendtgørelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Kolding, den 6. maj 2024

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Per Schøtt  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. 28663

## Ledelsesberetning

### Mission

Energimuseet er Danmarks eneste statsanerkendte museum, der behandler energiens historie. Vi forsker, formidler og udstiller viden om danskernes energiforbrug gennem de sidste par hundrede år, primært med udgangspunkt i de emner, der er indeholdt i verdensmål nr. 7, 12 og 13. Vores udstillinger og formidling skal vise, hvordan Danmark har sikret sin energiforsyning og hvordan vi gennemfører en omstilling af energisektoren og samfundet, der kan føre til CO2 neutralitet i en ikke alt for fjern fremtid. Vores formidling er positiv og skarp på vores kerneområder og blød og imødekommende på alle andre områder.

### Energimuseet tilbyder oplevelser og formidling for:

- Folkeskoler – primært 4-9 klassetrin 23,7 % af gæsterne i 2023
- Energiinteresserede familier med børn 56,0 % af gæsterne i 2023
- Virksomheder – særligt inden for energisektoren
- Virksomheder, der trænger til inspiration om den grønne omstilling

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Årets regnskab viser et overskud 1.040 t.kr. før afskrivninger ud af samlede indtægter på 14.283 t.kr. Resultatet er betydeligt større end forventet og skyldes primært, at vi fik 9.172 flere gæster end året før, at vi modtog en donation, der delvist blev givet videre som lån til Fonden for nyt Energimuseum, for at sikre fondens likviditet og at der i fjerde kvartal blev gennemført stop for alle unødige omkostninger og sædvanlige investeringer i vedligehold grundet museets økonomiske situation. Der blev tidligt i 2023 brugt ekstraordinære midler på genrejsningen af Vindebymøllen, der blev rejst i marts 2023. Museet lukkede efter efterårsferien ned for sæsonen, men varslede forinden, at museet ikke ville åbne i 2024 grundet usikkerhed om driftsøkonomien. Det fik ekstraordinært mange til at besøge museet i efterårsferien og gav et væsentligt større salg fra café og butik end forventet. Køkken og butik blev herefter lukket og de varer, der ikke blev solgt med rabat, blev delvist afskrevet. Vores formidlingsprojekt bevilget af Teknologipagten, blev gennemført med en økonomi, der var ca. 80 t.kr. lavere end bevilget, men med tilsvarende lavere omkostninger. I november og december afviklede Energimuseet 4 ud af 9 udstillinger med det mål at spare omkostninger i 2024. Museet valgte også at tage afsked med 10 medarbejdere, hvoraf 2 senere er tilbudt at vende tilbage med et lavere antal timer pr. måned.

Besparelserne blev gennemført for at sikre museets formue og museets fortsatte statsanerkendelse på et tidspunkt, hvor det så ud til, at museet ikke kunne genoprette et driftstilskud fra staten på 5,8 millioner, som blev bevilget til finansåret 2023. I slutningen af november fik museet dog en et årig bevilling på finansloven på 5,8 millioner bevilget for regnskabsåret 2024.

### Forventninger til fremtiden

Planerne om at transformere Energimuseet gik helt i stå i 2023. Det er stadig planen at ombygge og energirenovere de to bygninger, som museet ejer, men det er aftalt med Fonden for nyt Energimuseum, at arbejdet med at finde fondsmidler til planens realisering er sat på stand by indtil museets driftsøkonomi er sikret for minimum en fire års periode.



## Ledelsesberetning

Den 30. november 2023 fik museet besked om, at en bevilling på 5,8 mill. kr. var givet på finansloven. Denne meddelelse kom meget sent på året og betydeligt senere, end vi kunne vente på i forhold til at foretage drastiske omkostningsreduceringer. Derfor går vi ind i 2024 med et helt andet Energimuseum end vi normalt starter et nyt år med. Nedlukningen af udstillinger, café, butik samt opsigelsen af alle medarbejdere tilknyttet disse områder, gør det umuligt for museet at åbne på normale vilkår i 2024, når vi samtidig ønsker at udvikle museet.

Det er bestyrelsens og ledelsens holdning, at museet bedst overlever og bliver et succesrigt kulturtilbud på sigt, hvis vi fokuserer målet på at udvikle museets værditilbud, hvorfor museet ikke vil have normale åbningstider i 2024. Vi fastholder normalt aktivitetsniveau i forhold til vores formidling til skoler og uddannelsesinstitutioner, fordi vi opfatter dette arbejde som et meget væsentligt bidrag til samfundets omlægning af såvel energiforbrug som energisektoren. Vi påregner også at holde åbent, på i forvejen annoncerede weekender, i løbet af året. Vi arbejder videre med at finde mere langsigtet finansiering af driften og har i den forbindelse en god dialog med Brancheorganisationen Green Power Denmark. Hvis museets fremtidige driftsøkonomi ikke er endelig løst efter andet kvartal 2024, vil der blive arbejdet på alternative løsninger med henblik på museets overlevelse. Vi mener stadig, at være et af de mest samfundsrelevante museer i vores samtid, hvorfor vi vil gøre alt for at museet kan styrkes og udvikles med yderligere forskning og formidling til brugerne for øje.

## Samling og forskning

### Samling

I løbet af 2023 har museets frivillige i samarbejde med inspektørerne fortsat gennemgangen af udstillede genstande, hvor genstandene efterfølgende er blevet fotograferede og registrerede. Ligeledes er allerede registrerede genstandes placering i udstillingerne blevet noteret i Slots- og Kulturstyrelsens nationale database, Sara. Museets ene inspektør har desuden arbejdet intensivt på at registrere en række arkivalier og genstande, som er hjemtaget over en længere årrække.

Andet halvår af 2023 var især præget af lukningen af flere af museets udstillingsbygninger. I samarbejde med museets pedeller og frivillige forestod museets inspektører tømningen af de tre Historiske Huse samt museets udstillinger i Tangeværket. De udstillede genstande er blevet pakket ned og placeres løbende på museets magasin. Arbejdet med dette forsætter ind i 2024. Hertil blev der igangsat en afleveringsproces af udlånte genstande fra andre museer.

I 2023 påbegyndte museet det indledende arbejde, herunder afrapportering, i forbindelse med Kvalitetsvurderingen, som foretages af Slots- og Kulturstyrelsen. Alle statsanerkendte museer i Danmark kvalitetsvurderes ca. hvert 10. år mhp. at vurdere museets arbejde med museumslovens krav og anbefalinger, herunder museets samlingsvaretagelse, udstillings- og bevaringsforhold og forskningsindsats. Grundet en forventet ny museumsreform i 2024 er selve Kvalitetsvurderingen udskudt til 2024. Datoen for selve Kvalitetsvurderingen meldes ud i løbet af 2024.

## Ledelsesberetning

I 2023 har museets inspektører desuden indledt et samarbejde med Viborg Museum vedr. opkvalificering af museets samlings- og bevaringsforhold og oplæring i skadedyrsbekæmpelse og lignende, herunder en formel aftale om mulighed for brug af Viborg Museums fryserkapacitet ved behov i forbindelse med bevaring af museets genstande.

Der blev den 24.01.2024 gennemført samlingsrevision af Deloitte uden bemærkninger.

### Forskning

Museets to inspektører var i første halvår af 2023 bl.a. optagede af en fondsansøgning, 200 ENKULT, til Augustinus Fonden. Projektet opnåede desværre ikke støtte. Grundet museets usikre økonomiske situation vurderedes det, at ansøgningen ikke skulle viderearbejdes til andre fonde. Det samme blev vurderet ift. at søge forskningsmidler til opstart af Ph.d.-stipendiat, da en ansøgning om fondsmidler til projektet blev afvist af bl.a. Nordeafonden.

Museets to inspektører har gennem året arbejdet videre i det store tværinstitutionelle forskningsprojekt ”Bylivets sorte omstilling”, som kører 2020-2024. I forbindelse med forskningsprojektet har museets to inspektører begge afleveret to forskningsartikler som er blevet til i forbindelse med 2 respektive forskningsunderprojekter, hhv. om hjemmenes elektriske apparater og interiør. De to artikler er gået igennem fagfællebedømmelsen og udkommer i en forskningsantologi i 2024.

Sammen med museets formidling har den ene inspektør deltaget i fællesmøder omkring planlægning af formidlingsprojekter i forbindelse med projektet, og har gennemført formidlingsarrangementer i samarbejde med Den Gamle By og et større formidlingsarrangement på Energimuseet afholdt den 30.09. bl.a. med deltagelse af forskere fra forskningsprojektet og andre interessenter.

En af museets inspektører har i flere omgange hjulpet journalister fra Information med oplysninger vedrørende elforbruget efter 2. verdenskrig, vindmøllehistorie og energikriser.

### Foredrag og anden formidling

Sørensen, Christina: formidling af forskningsprojektet ”Bylivets sorte omstilling” og forskningsresultaterne heraf. Energiens Dag, afholdt på Energimuseet 30.09.2023

Thorndahl, Jytte: Vindenergi til millioner af husstande: Den moderne vindmølles ”bedstemor” blev bygget allerede i 1957. Podcast. Nationalmuseet. Forløber 5. juli 2023.

Thorndahl, Jytte: Indlæg og debat om energikriser i 1970'erne og nu. På Klimafolkemødet i Middelfart (sammen med Mogens Lykketoft, formand for Energinet). Arrangeret af Energinet. 31. august 2023.

### Usikkerhed ved indregning og måling

Museet ejer bygninger med en regnskabsmæssig værdi på 6.636 t.kr. pr. 31.12.2023. Hvis planerne om et nyt museum realiseres, skal bygningerne indledningsvist sælges til fonden, der herefter vil renovere dem og leje dem ud til Energimuseet. Den fremtidige salgssum vil afgøre, hvor vidt der regnskabsmæssigt skal ske nedskrivning af bygningernes regnskabsmæssige værdier i forbindelse med det nye museum.

## Ledelsesberetning

Under materielle anlægsaktiver under udførelse indgår 1.146 t.kr., der vedrører projektkostninger relateret til udvikling af nyt museum. Der er usikkerhed omkring indregning og måling af aktivet, da det relaterer sig til, om et nyt museum realiseres.

Under finansielle anlægsaktiver indgår tilgodehavende på Fonden for nyt Energimuseum på 500 t.kr. Der er usikkerhed omkring indregning og måling af tilgodehavendet, da det er afdragsfrit frem til 2033 og det vurderes, at fondens mulighed for at afdrage afhænger af, om et nyt museum realiseres.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med tilvalg af enkelte bestemmelser fra regnskabsklasse C samt tilpasset Kulturstyrelsens regnskabsmodel i bilag 1 til Bekendtgørelse om museer mv. og Bekendtgørelse om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde museet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når museet som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå museet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for enhver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle omkostninger.

## Resultatopgørelsen

### Indtægter

Indtægterne omfatter driftsindtægter og alle tilskud uanset formål.

### Omkostninger

Omkostningerne omfatter driftsomkostninger samt afskrivning på museets ejendomme.

### Skat

Museet er som et offentligt tilgængeligt museum fritaget for skattepligt.

## Anvendt regnskabspraksis

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Bygninger værdiansættes til anskaffelsesværdi med fradrag af akkumulerede afskrivninger.

Grund værdiansættes til købspris inkl. handelsomkostninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger: 50 år.

Der afskrives ikke på grunden.

Øvrige aktiver omkostningsføres ved anskaffelsen og indgår derfor ikke i de materielle anlægsaktiver.

#### Værdipapirer

Værdipapirer, der består af børsnoterede investeringsbeviser, er medtaget til anskaffessum, dog til børskursen pr. statusdagen, hvor denne er lavere.

#### Varebeholdning

Varebeholdninger er værdiansat til kostpris. Dog er ukurante varer nedskrevet til forventet realisationspris.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender værdiansættes med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af tilgodehavenderne.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Henlæggelser

Henlæggelser til større bygningsarbejder omfatter de af bestyrelsen reserverede beløb til endnu ikke udførte større bygningsarbejder.

Indestående på henlæggelseskonto samt værdipapirdepot i Nordea modsvarer årets og tidligere års henlæggelser til større bygningsarbejder inkl. renter.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

## Resultatopgørelse for 2023

Note	konto	Indtægter	Regnskab 2023 kr.	Budget 2023 kr.	Regnskab 2022 kr.
	22	Personale	218.478	0	131.513
1	60	Entré, skoleforløb mv.	2.065.054	1.500.000	1.437.405
	72	Andre renter, kursregulering mv.	28.632	0	0
2a	82	Kiosk og cafévirksomhed	1.339.971	1.100.000	1.143.206
3	90	Tilskud fra kommuner	743.158	950.000	725.789
4	92	Ikke offentlige tilskud	1.972.955	800.000	8.044.171
5	96	Driftstilskud fra staten	7.815.385	2.000.000	1.937.719
		Andre driftsindtægter	99.673	-	0
	97	Projekttilskud	0	5.800.000	0
		<b>Indtægter i alt</b>	<b>14.283.306</b>	<b>12.150.000</b>	<b>13.419.803</b>
	22	Personale	8.269.969	7.600.000	7.548.468
	28	Lokaler - ejendomme, friarealer	485.754	800.000	600.380
	32	Samlingens forvaltning mv.	(5.807)	30.000	(1.313)
	38	Undersøgelser og erhvervelser	0	50.000	0
	44	Konservering	0	10.000	0
	50	Udstillinger (inkl. markedsføring)	1.496.557	600.000	2.333.605
	54	Anden formidlingsvirksomhed	413.011	1.000.000	915.757
	58	Administration	1.298.523	1.100.000	1.222.332
	60	Entré, skoleforløb mv.	0	0	0
	70	Huslejeudgifter, prioritetsrenter og -afdrag	499.198	500.000	467.999
	72	Andre renter, kursregulering mv.	557	0	77.745
2b	82	Kiosk og cafévirksomhed	785.507	600.000	597.432
		<b>Udgifter i alt</b>	<b>13.243.269</b>	<b>12.290.000</b>	<b>13.762.405</b>
		<b>Resultat før afskrivninger</b>	<b>1.040.037</b>	<b>(140.000)</b>	<b>(342.602)</b>
		Afskrivning bygninger	(290.000)	(290.000)	(290.000)
		<b>Årets resultat</b>	<b>750.037</b>	<b>(430.000)</b>	<b>(632.602)</b>
		<b>Resultatdisponering:</b>			
		Overført til kapitalkontoen	750.037	(430.000)	(632.602)
		Overført til projektudvikling	0	0	0
		Overført til større bygningsarbejder	0	0	0
			<b>750.037</b>	<b>(430.000)</b>	<b>(632.602)</b>

**Aktiver pr. 31.12.2023**

	<u>Note</u>	<u>2023</u> <u>kr.</u>	<u>2022</u> <u>kr.</u>
Hovedbygningen	6	5.116.041	5.326.041
Udstillingshal	7	1.520.000	1.600.000
Grund		55.110	55.110
Materielle anlægsaktiver under udførsel		<u>1.146.392</u>	<u>1.146.392</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>7.837.543</u></b>	<b><u>8.127.543</u></b>
Tilgodehavende hos Fonden for nyt Energimuseum		<u>500.000</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		<b><u>500.000</u></b>	<b><u>0</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>8.337.543</u></b>	<b><u>8.127.543</u></b>
Varebeholdninger		42.219	165.961
Tilgodehavender		27.154	86.378
Andre tilgodehavender		990.816	5
Periodeafgrænsningsposter		78.307	107.451
Værdipapirer	8	560.558	539.240
Sparekassen Kronjylland (depotkonti)		114.741	92.428
Sparekassen Kronjylland (driftskonti)		5.533.079	7.122.889
Sparekassen Kronjylland (Novo Nordisk)		195.881	195.881
Kassebeholdning		<u>28.677</u>	<u>6.855</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>7.571.432</u></b>	<b><u>8.317.088</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>15.908.975</u></b>	<b><u>16.444.631</u></b>

**Passiver pr. 31.12.2023**

	<u>Note</u>	<u>2023 kr.</u>	<u>2022 kr.</u>
Kapitalkonto	9	14.348.927	13.598.890
Henlæggelser til projektudvikling		246.152	246.152
<b>Egenkapital</b>		<b>14.595.079</b>	<b>13.845.042</b>
Kreditorer og skyldige omkostninger		372.081	763.910
Skyldig moms		112.005	312.286
Skyldige beregnede feriepenge inkl. indefrysning		219.000	300.000
Skyldige feriepenge		167	
	250		
Skyldig ATP, AM-bidrag og A-skat		229.388	12.143
Skyldig opsagte medarbejdere		145.000	0
Periodeafgrænsningsposter	10	0	1.175.000
Skyldig refusion, COVID-19 kompensation		0	36.000
Skyldig refusion, tilskud		235.940	0
Skyldig skattekonto		315	
	0		
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b>1.313.896</b>	<b>2.599.589</b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b>1.313.896</b>	<b>2.599.589</b>
<b>Passiver</b>		<b>15.908.975</b>	<b>16.444.631</b>
Usikkerhed ved indregning og måling	11		



## Noter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>1. Entré</b>		
Entré	1.704.358	1.112.394
Rundvisninger	316.050	320.355
Skoleforløb mv.	44.646	4.656
	<b>2.065.054</b>	<b>1.437.405</b>
Totalt antal besøgende	39.865	28.173
Der er gratis adgang for børn og unge under 18 år samt alle skoleelever på statsanerkendte museer.		
<b>2. Kiosk og cafévirksomhed</b>		
<b>2a. Indtægter</b>		
Kiosk	218.514	129.130
Café	1.121.457	1.014.076
<b>Indtægter i alt</b>	<b>1.339.971</b>	<b>1.143.206</b>
<b>2b. Udgifter</b>		
Kiosk	147.700	80.844
Café	637.807	516.588
<b>Udgifter i alt</b>	<b>785.507</b>	<b>597.432</b>
<b>3. Tilskud fra kommuner</b>		
Viborg Kommune, driftstilskud	0	10.000
Kultur & udvikling, tilskud	743.158	715.789
	<b>743.158</b>	<b>725.789</b>
<b>4. Ikke offentlige tilskud/indtægter</b>		
Energinet.dk	0	5.839.030
Øvrige indtægter	1.788.079	705.141
Novo Nordisk	(235.940)	1.100.000
Norlys	0	400.000
Teknologipagten	420.816	0
	<b>1.972.955</b>	<b>8.044.171</b>

## Noter

	<u>2023</u> kr.	<u>2022</u> kr.
<b>5. Driftstilskud fra staten</b>		
Tilskud efter museumslovens §13a fordelt på 4 rater	2.015.385	1.937.719
Finansloven	<u>5.800.000</u>	<u>0</u>
	<u><b>7.815.385</b></u>	<u><b>1.937.719</b></u>
		<u><b>2023</b></u> kr.
<b>6. Hovedbygning</b>		
Anskaffelsessum		
9.946.041		
<b>Anskaffelsessum 31.12.2023</b>		<u><b>9.946.041</b></u>
Afskrevet tidligere år		(4.620.000)
Årets afskrivninger		<u>(210.000)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2023</b>		<u><b>(4.830.000)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>		<u><b>5.116.041</b></u>
<b>7. Udstillingshal</b>		
Anskaffelsessum		
4.000.000		
<b>Anskaffelsessum 31.12.2023</b>		<u><b>4.000.000</b></u>
Afskrevet tidligere år		(2.400.000)
Årets afskrivninger		<u>(80.000)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2023</b>		<u><b>(2.480.000)</b></u>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2023</b>		<u><b>1.520.000</b></u>
<b>8. Værdipapirer</b>		
Nordea Invest korte, kursværdi		105.462
Nordea Invest mellem, kursværdi		<u>455.096</u>
		<u><b>560.558</b></u>

## Noter

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>9. Kapitalkonto</b>		
Kapitalkonto primo	13.598.890	14.231.492
Overført af årets resultat	<u>750.037</u>	<u>(632.602)</u>
<b>Kapitalkonto ultimo</b>	<b><u>14.348.927</u></b>	<b><u>13.598.890</u></b>

## 10. Periodeafgrænsningsposter

Tilskud Novo Nordisk 2021-2023	<u>0</u>	<u>1.175.000</u>
	<b><u>0</u></b>	<b><u>1.175.000</u></b>

## 11. Usikkerhed ved indregning og måling

Museet ejer bygninger med en regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.2023 på 6.636 t.kr.. Hvis planerne om et nyt museum realiseres, skal bygningerne indledningsvist sælges til fonden, der herefter vil renovere dem og leje dem ud til Energimuseet. Den fremtidige salgssum vil afgøre, hvor vidt der regnskabsmæssigt skal ske nedskrivning af bygningernes regnskabsmæssige værdier i forbindelse med det nye museum.

Under materielle anlægsaktiver under udførelse indgår 1.146 t.kr., der vedrører projektkostninger relateret til udvikling af nyt museum. Der er usikkerhed omkring indregning og måling af aktivet, da det relaterer sig til, om et nyt museum realiseres.

Under finansielle anlægsaktiver indgår tilgodehavende på Fonden for nyt Energimuseum på 500 t.kr. Der er usikkerhed omkring indregning og måling af tilgodehavendet, da det er afdragsfrit frem til 2033 og det vurderes, at fondens mulighed for at afdrage afhænger af, om et nyt museum realiseres.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>kr.</b>	<b>kr.</b>
<b>12. Ikke indregnede leje- og leasingforpligtelser</b>		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	<u>189.400</u>	<u>0</u>
	<b><u>189.400</u></b>	<b><u>0</u></b>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

## Mette Kirkegaard Lysdahl

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: e66b7e21-d0b7-4441-97d9-0f3472711bef

IP: 193.3.xxx.xxx

2024-05-16 11:09:59 UTC



## Per Schøtt

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR:  
33963556

Revisor

Serienummer: 8e8bc539-df1a-4ad1-94c1-f62d816ccef0

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-05-16 11:24:27 UTC



## Michael Philip Poulsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: caf5427e-47c3-4066-bd0f-51d50c5e0bc1

IP: 185.151.xxx.xxx

2024-05-17 05:07:51 UTC



## Laust Holm Sø

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: lauhso@norlys.dk

IP: 128.0.xxx.xxx

2024-05-17 08:51:53 UTC

## Jens Jacob Østergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a2a27469-ec35-4812-a682-10247c41f35f

IP: 62.135.xxx.xxx

2024-05-20 09:13:08 UTC



## Teo Juel Geer

Adm. direktør

Serienummer: 886eb232-773c-4ee9-96ea-ab689a5121ae

IP: 78.156.xxx.xxx

2024-05-21 08:10:57 UTC



Penneo dokumentnøgle: MIT1Y5-NJHUT-KESBX-2FWUE-JO752-1EWA0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Anne Merethe Kruse

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: b95346ad-66c2-40a3-a789-180bffa58b92

IP: 185.45.xxx.xxx

2024-05-21 08:21:53 UTC



## Steffen Toft Spiele

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: a4e74b28-c8db-4ec9-ad5b-c352ee78fb00

IP: 158.255.xxx.xxx

2024-05-23 08:18:51 UTC



## Karin Margaret Gaardsted

Bestyrelsesformand

Serienummer: af4c0cb5-961a-4a2b-9f50-dcb506e4073b

IP: 194.255.xxx.xxx

2024-05-23 13:17:31 UTC



## Jens Nybo Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: ac6521e7-362d-40c3-9713-f383d70b48c6

IP: 194.28.xxx.xxx

2024-06-02 17:20:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: M11Y5-NJHUT-KESBX-2FWUE-J0752-1EWA0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**